Lösung im Überblick
SAP-Lösungen für Enterprise Performance Management

GANZHEITLICHES PERFORMANCE MANAGEMENT

VERBESSERN SIE IHRE LEISTUNG IN ALLEN UNTERNEHMENSBEREICHEN

Mit SAP®-Lösungen für Enterprise Performance Management sind Sie in der Lage, über eine zentrale, zuverlässige Datenquelle Ihre Unternehmensleistung proaktiv zu messen und alle Beteiligten mit zeitnahen, kontextbezogenen Informationen zu versorgen.

Unternehmen erwarten heute mehr denn je von ihren Finanzverantwortlichen, dass sie über ihre traditionellen administrativen Funktionen hinaus eine Führungsrolle bei der Strategieentwicklung und -umsetzung und der Verbesserung der Unternehmensleistung übernehmen. Die meisten Methoden zur Steuerung der Unternehmensperformance bieten jedoch neben Transaktionsauswertungen und Berichten kaum andere Möglichkeiten, eine Leistungssteigerung zu erzielen. Zudem stehen in sich geschlossene Anwendungen und Technologien einem unternehmensweiten Überblick entgegen. Dadurch fällt es schwer, die Unternehmensplanung und die Planung der einzelnen Abteilungen aufeinander abzustimmen, Kostenszenarien abzubilden und operative Budgets in Übereinstimmung mit strategischen Plänen und Annahmen festzulegen. Und selbst nach der Zusammenführung der Daten stehen nur wenigen Finanzverantwortlichen die erforderlichen Werkzeuge zur Verfügung, um vorausschauende Analysen erstellen und fundierte Entscheidungen unter Einbeziehung potenzieller Risiken treffen zu können.

Lückenlose Performancesteuerung

Sie verfügen über eine zentrale, integrierte Lösung, die alle Performance-Management-Aktivitäten abdeckt – von der Definition der Strategie und deren auf die Unternehmensziele abgestimmten Umsetzung über die Budgetierung, Planung und Konsolidierung bis hin zur Darstellung und Optimierung der Ertragskraft Ihres Unternehmens. Die Software sorgt für einen besseren Überblick über Ihre Unternehmensleistung, für eine vorausschauende Entscheidungsfindung und für ein zeitnahes, strategiekonformes Handeln Ihrer Mitarbeiter.

Einbindung aller Beteiligten

Mit SAP-Lösungen für Enterprise Performance Management profitieren alle Beteiligten von gängigen Microsoft-Office-Werkzeugen und benutzerfreundlichen Funktionen wie Business Process Flows, die durch vordefinierte Standardprozesse leiten. Das reduziert den Schulungs- und Implementierungsaufwand auf ein Minimum.

Schnelles Reagieren auf Veränderungen

Mitarbeiter jeder Unternehmensebene sind in der Lage, auf der Basis abgestimmter Pläne und Bugets zu kommunizieren, Anpassungen vorzunehmen und zu handeln. Visuelle Darstellungen erleichtern die Akzeptanz und das Verständnis der Strategie. Ein intelligentes Ausnahmenmanagement erkennt proaktiv potenzielle Risiken. Ziele werden mit Initiativen, Prioritäten, Maßnahmen, Mitarbeitern, Incentives, Ressourcen und Budgets abgestimmt, sodass sich Ihr Unternehmen rechtzeitig auf Veränderungen einstellen kann.

Zuverlässige Prognose der Ertragskraft

Sie sind in der Lage, genau zu erkennen, welche Faktoren Ihre Ertragskraft positiv beeinflussen. Die Software analysiert automatisch Ihre Daten und liefert wichtige Informationen wie z.B. Ursachenanalysen. Dadurch können Sie vergangene Ereignisse besser verstehen sowie Pläne entwickeln, die Risiken berücksichtigen und Ihre zukünftige Leistung verbessern.

Von wesentlicher Bedeutung ist außerdem, dass Sie alle Applikationen mit SAP ERP Financials als Grundlage für das Finanzmanagement in Ihr Unternehmen integrieren können.

Verknüpfen Sie Strategie und Tagesgeschäft besser miteinander und schaffen Sie die Voraussetzungen für schnelle Reaktionen auf Veränderungen.

Financial Performance Management

Das Paket Financial Performance Management ist Bestandteil des Software-Portfolios für Enterprise Performance Management. Es deckt sämtliche Aktivitäten des Finanzmanagements ab und ermöglicht Ihnen eine umfassende Kontrolle Ihrer Unternehmensleistung. Hier ein Überblick:

Entwicklung der Strategie und Festlegung von Prioritäten

Die Anwendung SAP Strategy Management hilft Abteilungsleitern und Geschäftsführung, bereits im Planungsprozess die Umsetzung der Strategie zu berücksichtigen. Durch eine klare Verknüpfung der Strategiepläne mit Initiativen, Zielen, Maßnahmen und Mitarbeitern können Sie klare Prioritäten setzen und Aufgaben festlegen, die die Grundlage für das Handeln Ihrer Mitarbeiter auf allen Ebenen darstellen. Bei der Strategieentwicklung sorgt die Software dafür, dass aus statischen Plänen lebendig gestaltete Dokumente werden, die auch umfangreiche kontextbezogene Visualisierungen enthalten können. Zentrale Zielsetzungen werden dadurch für alle Mitarbeiter leichter verständlich.

Leistungsrelevante Daten werden kontext- und rollenbezogen abgebildet, um Mitarbeitern zu verdeutlichen, wie sich ihre Arbeit auf andere Beteiligte und Abteilungen auswirkt – und umgekehrt. Dies erhöht ihre Motivation und fördert die Zusammenarbeit. Zudem haben die Mitarbeiter die Möglichkeit, den Istzustand mit ihren Zielen abzugleichen, Handlungsbedarf zu identifizieren und aktuelle Berichte für Reviews zu erstellen. Führungskräfte können zudem verschiedene Strategiealternativen testen.

Planung und Umsetzung

Durch eine hohe Benutzerfreundlichkeit helfen Ihnen die SAP-Lösungen dabei, Ihre Strategie in konkrete Pläne umzusetzen, Budgets, Prognosen und vorausschauende Analysen zu erstellen sowie Berichte zu generieren. Dabei können Sie mit SAP Business Planning and Consolidation die finanzielle und operative Bottom-Up- und Top-Down-Planung mit einer einzigen Anwendung und Benutzeroberfläche durchführen.

Ein optimierter, workflowgesteuerter Prozess hilft Ihnen bei der Erstellung von Budgets, die mit den strategischen Plänen Ihres Unternehmens im Einklang stehen und mit allen Beteiligten abgestimmt sind. Die Analysen gehen über

klassische Trend- und Saisonanalysen hinaus. So können Sie genauere Pläne und Budgets festlegen, rollierende Prognosen erstellen sowie Istdaten mit historischen Daten vergleichen, um eine fundierte Ausgangsbasis für Ihre Voraussagen zu erhalten. Leistungskennzahlen (Key Performance Indicators, KPIs), die sich im Risikobereich befinden, werden automatisch identifiziert und es werden entsprechende Gegenmaßnahmen empfohlen. Darüber hinaus können Sie schnell Erklärungen zu Abweichungen abrufen und Ihre Pläne unter Berücksichtigung der Risikowahrscheinlichkeit abändern.

Profitieren Sie von einer zentralen Verfügbarkeit aller entscheidungsrelevanten Performance-Daten.

Transparenz und effiziente Konsolidierung

Entscheidungen im Tagesgeschäft setzen einen zentralen, unternehmensweiten Einblick in die Leistungskennzahlen aus dem operativen Geschäft und dem Finanzbereich voraus. SAP Business Planning and Consolidation bietet Ihnen diese Einblicke und erfüllt gleichzeitig sämtliche gesetzlichen und internen Auflagen an die Konsolidierung und Rechnungslegung. Die Verfügbarkeit aktueller Daten aus Ihren operativen Systemen gewährleistet jederzeit den direkten Zugriff auf harmonisierte Kontenpläne sowie verständliche, transparente Abschlüsse und Berichte (Gewinn- und Verlust-Rechnung, Cashflow-Übersicht, Bilanzen).

Modellierung und Optimierung

Die Anwendung BusinessObjects™ Profitability and Cost Management liefert Ihnen ein ganzheitliches Bild der Faktoren, die Ihr finanzielles Ergebnis beeinflussen. Damit können Sie die Rentabilität von Produkten, Kunden und Vertriebskanälen genau messen. Auf dieser Grundlage sind Sie anschließend in der Lage, Verbesserungsmöglichkeiten zu erarbeiten und dynamisch zu testen. Unterstützt durch Methodologien des flexiblen Activity-based Costing (ABC), können Sie die Kosten von Geschäftsaktivitäten im Betrieb und im Shared-Services-Bereich viel genauer überblicken und dadurch schneller Wege zur Kosten- und Rentabilitätsoptimierung finden.

Mit SAP-Lösungen für Enterprise Performance Management erschließen Sie sich neue Wege für eine unternehmensweite Planung, Steuerung, Messung und Kontrolle Ihrer Unternehmensleistung.

Vielfältige Vorteile

Mit SAP-Lösungen für Enterprise Performance Management stärken Sie Ihre Fähigkeiten, Unternehmensdaten Gewinn bringend zu nutzen und die unternehmensweite Abstimmung zu beschleunigen. Sie verfügen über die erforderliche Transparenz, um die derzeitige Leistung zu bewerten, über nützliche Werkzeuge für die Entwicklung wirksamer Strategien sowie die Ressourcen, um Ihre Ziele auf allen Unternehmensebenen erfolgreich umzusetzen.

AUF EINEN BLICK

SAP Deutschland AG & Co. KG
Hasso-Plattner-Ring 7
69190 Walldorf
T 08 00 / 5 34 34 24*
F 08 00 / 5 34 34 20*
T +49 / 18 05 / 34 34 24**
F +49 / 18 05 / 34 34 20**
E info.germany@sap.com

www.sap.de
Kostenloser Online Newsletter
www.sap.de/sapimfokus

* gebührenfrei in Deutschland
** gebührenpflichtig

Zusammenfassung
Die SAP-Lösungen für Enterprise Performance Management unterstützen Unternehmen, konsistente Strategien und Ziele zu entwickeln und umzusetzen, ihre Unternehmensleistung zeitnah zu analysieren und sie im Rahmen einer zuverlässigen Konsolidierung abzubilden.

Herausforderungen
- Überwindung prozess- und technologiebedingter Barrieren für eine unternehmensweite Planung, Steuerung, Messung und Kontrolle der Unternehmensleistungen
- Bessere Verknüpfung von Strategie und Tagesgeschäft
- Zentrale zeitnahe Bereitstellung aller entscheidungsrelevanten Performance-Daten
- Engere Verknüpfung von Unternehmens- und Mitarbeiterzielen
- Zuverlässige und schnellere legale und Management-Konsolidierung

Unterstützte Geschäftsprozesse und Softwarefunktionen
Strategiemanagement:
- Entwicklung und Planung von Unternehmensstrategien
- Verknüpfung strategischer und operativer Planungsprozesse sowie deren Steuerung und Kontrolle
- Verbindung von Strategieplänen mit Aufgaben, Budgets, Initiativen und Zielen
- Verständliche Kommunikation von Strategieplänen durch grafisch aufbereitete Dokumente
- Aussagekräftige Analysen und zeitnahe Reports zum Unternehmensstatus
- Frühzeitige Erkennung und automatische Meldung von Abweichungen zwischen strategischen und operativen Plandaten

Unternehmensplanung und Konsolidierung:
- Automatisierte und workflowgesteuerte Prozesse für die strategische Unternehmensplanung
- Integrierte Modellierungs- und Simulationsmöglichkeiten sowie Sensivitätsanalysen
- Unterstützung des gesamten Budgetierungsprozesses
- Bereitstellung umfassender Prognosen, Reports und Analysen
- Konsolidierte interne und externe Berichterstattung

Profitabilitätsmanagement:
- Umfassende Kosten- und Profitabilitätsanalysen
- Durchgängige Sichten auf Rentabilitätsstrukturen
- Detaillierte Darstellungen über die Kosten profitabilitätsrelevanter Geschäftsprozesse

Nutzen
- Planung, Steuerung und Kontrolle der Unternehmensleistung in Echtzeit
- Schnellere Prozesse für Planung, Budgetierung, Prognose und Konsolidierung
- Mess- und bewertbare Strategieumsetzung auf allen Unternehmensebenen
- Geschlossener Regelkreis von Planung, Kontrolle und Steuerung
- Einbindung der Mitarbeiter in die Strategieumsetzung
- Minimierung von Geschäfts- und Compliancerisiken
- Mehr Entscheidungstransparenz durch Prognosen, Analysen und Reports

Weitere Informationen
Informationen darüber, wie Sie mit den SAP-Lösungen für Enterprise Performance Management Ihre Unternehmensleistung verbessern können, erhalten Sie von Ihrem SAP-Ansprechpartner oder im Internet unter www.sap.de/performancemanagement.

50 087 573 (08/05)
© 2008 SAP AG.
Alle Rechte vorbehalten. SAP, R/3, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, SAP Business ByDesign und weitere im Text erwähnte SAP-Produkte und -Dienstleistungen sowie die entsprechenden Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP AG in Deutschland und anderen Ländern weltweit. Alle anderen Namen von Produkten und Dienstleistungen sind Marken der jeweiligen Firmen. Die Angaben im Text sind unverbindlich und dienen lediglich zu Informationszwecken. Produkte können länderspezifische Unterschiede aufweisen.

In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden. Die vorliegenden Angaben werden von SAP AG und ihren Konzernunternehmen („SAP-Konzern") bereitgestellt und dienen ausschließlich Informationszwecken. Der SAP-Konzern übernimmt keinerlei Haftung oder Garantie für Fehler oder Unvollständigkeiten in dieser Publikation. Der SAP-Konzern steht lediglich für Produkte und Dienstleistungen nach der Maßgabe ein, die in der Vereinbarung über die jeweiligen Produkte und Dienstleistungen ausdrücklich geregelt ist. Aus den in dieser Publikation enthaltenen Informationen ergibt sich keine weiterführende Haftung.