Implantación Consolidación Legal sobre SAP BPC NW

Partner de implementación

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Organización

Grupo Iparlat

Sector

Industria Láctea

Productos y Servicios

Tratamiento, , transformación y comercialización de leche líquida y productos lácteos y derivado.

Web

www.iparlat.es

Soluciones y Servicios SAP

SAP ECC, SAP BI y SAP BPC

El principal objetivo de este proyecto era proporcionar a los usuarios una aplicación autónoma, simple y estandarizada para elaborar los Estados Financieros Consolidados del Grupo.

Por ello, Stratesys ha diseñado e implantado un sistema que mejora el anterior modelo (basado en hojas excel), aplicando las mejoras prácticas en el uso de SAP BPC, aprovechando las mejoras de la nueva versión y analizando los sistemas transaccionales para proporcionar la información idónea a la nueva herramienta de consolidación.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Fabricante de leche, desarrollador de productos de soja

Iparlat, S.A. se crea como tal en el año 1992, fruto de la integración de diversas cooperativas y centrales lecheras vascas, cuya trayectoria arranca en los años 60. Posteriormente, en el año 1996, se incorpora la planta de embotellado y la red de recogida de Lactaria Española de Cantabria, Logroño y Bilbao. En 2002 se convierte en proveedor de Mercadona, en 2003 inagura su planta en Vic y en 2006 pone en marcha la planta de Lactiber León, de modo que integra todo el proceso de producción y comercialización de productos lácteos y derivados, desde la materia prima hasta la distribución al punto de venta.

Iparlat cuenta con 5 plantas productivas:

- **Urnieta**: especializada en productos de tecnología UHT, es la planta del grupo donde se elabora y envasa la leche sin lactosa con una tecnología propia. Tiene capacidad para 1.000.000 litros diarios y 180 trabajadores.

- **Karrantza**: especializada en la elaboración de una gama de productos vegetales a partir de su propia extracción de licuado de soja. Tiene una capacidad de hasta 35 Millones de litros anuales y 45 personas trabajando.

- **Renedo**: especializada en productos de tecnología de envasado estéril para leches entera, semidesnatada, desnatada y especial hostelería, así como para batidos de diferentes sabores. Tiene capacidad para 700.000 litros diarios y trabajan 120 personas.

- **Vic**: especializada en la producción de leche en tecnología UHT, con capacidad de hasta 50 millones de litros anuales y su numero de trabajadores es 40.

- **León**: dedica al envasado de productos de leche y sus derivados como zumos. Cuenta con145 puestos de trabajo.

Una continua inversión en Investigación y Desarrollo le permite mantenerse siempre al día en las últimas tendencias del mercado, adaptando su oferta a los cambiantes hábitos de vida.
Y para respaldar este importante esfuerzo de investigación y creación, Iparlat dispone de los más avanzados sistemas productivos y de recogida de leche.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Mejorar el análisis y la publicación de los Estados Financieros Consolidados del Grupo

Los objetivos principales que ha perseguido el Grupo Iparlat con el desarrollo de este proyecto han sido:

1. Simplificar y estandarizar los procesos para la obtención de los Estados Financieros Consolidados del Grupo.

2. Abandonar la utilización de las hojas de cálculo y datos desestructurados para la consolidación, con la consecuente pérdida de datos para auditorías.

3. Proporcionar a los usuarios del área financiera una herramienta fácil de utilizar y segura, con los informes configurados desde un principio y sin perdida de horas en la extracción de la información para el análisis de los datos.

"Gracias a la implantación de SAP BPC hemos optimizado la integración y homogenización de la información financiera de las empresas del Grupo, y proporcionado un flujo de procesos único y rápido para obtener los Estados Financieros Consolidado".

Jokin Zubizarreta. Director Financiero Iparlat S.A

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Integración de todos los procesos de consolidación en la plataforma SAP

El proyecto ha estado enmarcado dentro de la plataforma SAP que utiliza el grupo de empresas para sus finanzas individuales, con el fin de rentabilizar la inversión realizada en soluciones SAP por su integración, así como por otras características innovadoras como:

- La integración con herramientas conocidas, como Microsoft Office. Esta familiarizaciónfacilita la adopción de la herramienta, minimiza los requisitos de formación y ayuda agarantizar que los empleados sean productivos desde el primer día.

- Repositorio de datos único. La aplicación proporciona un sistema para almacenar datos tanto de sociedades gestionadas en SAP como de sociedades que no se gestionan en SAP.

- Proceso de negocios definibles, lo que garantiza que todos los pasos se realizan de acuerdo con las políticas y procedimientos establecidos. Permite una navegación intuitiva del proceso de consolidación.

- Agiliza los procesos y funciones de consolidación. Automatización de las eliminaciones de grupo tanto de créditos/débitos, gastos/ingresos así como de Inversión / Fondos Propios.

- Soporte para informes unificados del grupo. Se proporciona con la implantación un número de informes estándar y personalizados que ayudan a los usuarios a analizar la información requerida. Entre ellos se encuentran informes como: Balance Consolidado, Pérdidas y Ganancias, Estado de Flujos de Efectivo, Cuadros de Inmovilizado y Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Éxito de una implantación rápida y sencilla

El proyecto se organizó en cuatro fases. Stratesys consideró que abordar la primera de ellas de forma exhaustiva, según sus experiencias de implantación previas, contribuiría de forma relevante al éxito del proceso:

1. Análisis y diseño, donde la revisión de la situación actual en el sistema transaccional SAP ERP, de cara a adecuarlo a los requerimientos del sistema de consolidación, es primordial para la obtención rápida de unos Estado Financieros Consolidados.

2. Construcción y pruebas. Adaptación de los estándares de SAP a los procesos de consolidación, agregación, homogeneización, eliminaciones e informes.

3. Preparativos para la puesta en producción. Donde la carga de datos iniciales de las sociedades gestionadas en SAP por parte del departamento de IT, y la validación de los datos por parte de los usuarios, facilitaron las labores del primer consolidado.

4. Arranque y soporte a los consolidados.

Desde el inicio del proyecto se favoreció una elevada participación del usuario en todas las fases. El compromiso e involucración del usuario, a lo largo de todo el proceso, supuso una gestión del cambio sumamente sencilla y facilitó enormemente el arranque. Por otro lado, es importante subrayar que la realización exhaustica de test de integración por parte de Stratesys, con datos reales, allanó y agilizó la puesta en productivo de la solución.

"SAP BPC facilita los procesos de cierre financiero, ayuda a asegurar que la información es fiable y actualizada y nos permite realizar la consolidación más fácilmente a través de interfaces familiares e intuitivas".

Miguel Larrinaga. Director de Servicios Informáticos, Sistemas y Comunicaciones

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Capacidad de análisis y facilidad en el manejo de la herramienta.

El proyecto de implantación de SAP BPC para Consolidación tuvo una repercusión en diversas áreas de la empresa como compras y, especialmente, en el departamento financiero, que es el usuario natural de esta nueva solución. Adicionalmente, también se han implementado herramientas de integración y reporting propias de BI.

Los procesos clave del sistema son: arrastre de saldo, carga de datos, reconciliación intercompañia, validaciones de datos agregados, homogenizados y consolidados, eliminaciones automáticas y cálculo del Estado de Flujos de Efectivo.

El proyecto ha cubierto todas la necesidades de la consolidación legal y se ha construido respetando los estándares, con el fin de facilitar el mantenimiento de la aplicación y reducir costes y esfuerzos en futuras migraciones de versión.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Fiabilidad y rapidez para la obtención del consolidado legal

Como resultado de la ejecución de este proyecto se han materializado los siguientes beneficios:

- Unificación de los planes de cuentas de todas las compañías del grupo
- Contabilización de forma correcta de las operaciones intercompañia
- Disponibilidad de información por clases de movimiento de las partidas de Balance necesarias para el reporting consolidado
- Disponibilidad de los informes necesarios para la reconciliación de las operaciones intercompañia
- Incrementos de la productividad con la incorporación de procesos automáticos y semiautomáticos en las tareas contables a realizar para la obtención de los Estados Consolidados del Grupo, tales como la introducción y agregación de los Balances individuales de cada sociedad o las eliminaciones intercompañia
- Disponibilidad inmediata de la información generada
- Trazabilidad desde el consolidado hasta el origen de la información, gracias a los informes de seguimiento realizados en BI
- Independencia de los procesos de consolidación de otros grupos de empresas gestionados en SAP, así como seguridad de acceso a los datos de su propio grupo de empresas

"Con los nuevos informes generados es mucho mas fácil detectar y corregir fallos en el origen de la información a consolidar".

Jokin Zubizarreta. Director Financiero Iparlat S.A.

Resumen ejecutivo

Organización

Visión

Por qué SAP

Implementación

Solución

Beneficios

Futuro

Estrategia global y optimización de aplicaciones SAP

La implantación de SAP BPC en el Grupo Iparlat ha constituido el establecimiento de unos cimientosmuy robustos para incorporar, al departamento de control de gestión, un único sistema de reporting que permita adoptar las mejores decisiones en el menor tiempo posible, y con todas la características de análisis disponibles.

SAP encaja perfectamente en las estrategias de negocio del Grupo Iparlat, que ahora ya conoce y explota las posibilidades que le ofrece SAP para mejorar su capacidades de análisis.