Bolzoni: SAP Financing per innovare e presidiare il mercato

Crediti dell'immagine: Bolzoni, Casoni di Podenzano (PC), Italia. Utilizzata con concessione dell'autore.

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Nome dell'azienda
Bolzoni S.p.A.

Sede principale
Casoni di Podenzano (Piacenza)

Settore
Manifatturiero / Metalmeccanico

Tipo di servizi/prodotti forniti
Industria Metalmeccanica / Attrezzature per la movimentazione generale

Dipendenti
610

Fatturato annuo (2011)
115,8 milioni di euro

Sito Web
www.bolzoni-auramo. com

Soluzioni e/o servizi SAP®
SAP Financing

Altre soluzioni SAP presenti in azienda
SAP ERP

Database
IBM DB2

Sistema Operativo
Windows Server 2008 R2

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

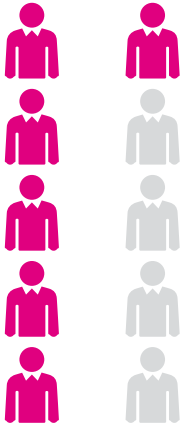
Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Sfide e opportunità

- L'azienda necessitava di una soluzione di finanziamento per effettuare acquisti in modo più conveniente, usufruendo di pagamenti dilazionati.
- Bolzoni ha scelto le soluzioni SAP Financing per gestire meglio la propria capacità di investimento in relazione a diversi progetti di innovazione tecnologica.



300

utenti SAP complessivi del Gruppo Bolzoni

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Obiettivi del progetto

Stabilimenti produttivi in Italia, Germania, Finlandia, USA e Cina

- Estendere le licenze SAP alle filiali in Cina e Prato (Meyer Italia).
- Aggiornamento dell'hardware server su cui è eseguita la soluzione SAP.
- Migrare il sistema database legacy a IBM DB2.

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Perché SAP Financing

- Perché consente di allocare le risorse per i progetti IT come spese operative e non in conto capitale.
- Per le garanzie e la flessibilità offerte.

"SAP Financing ci ha permesso di liberare liquidità per l'aggiornamento dei nostri server, senza rinunciare alla migrazione del database e all'estensione di SAP alla nuova sede produttiva in Cina".

Stefano Terzoni, Information Technology Dept. Bolzoni S.p.A.

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Punti chiave dell'implementazione

Il Servizio SAP Financing ha consentito di portare avanti contemporaneamente tre progetti di innovazione, distribuendo efficacemente la capacità di investimento dell'azienda.

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

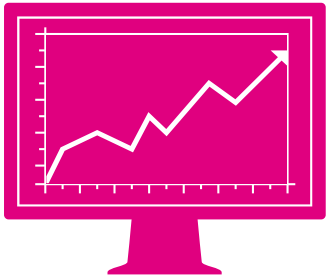
Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Benefici

- Concentrazione degli investimenti in conto capitale sull'aggiornamento hardware, con la possibilità di portare avanti l'implementazione delle filiali in Cina e Meyer Italia e la migrazione del database attraverso le risorse rese disponibili tramite SAP Financing.
- Efficace e flessibile pianificazione dei flussi di cassa.
- Dilazione dell'investimento su un periodo di 24 mesi.



In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Chi – Il maggior produttore europeo di attrezzature per carrelli elevatori

Il Gruppo Bolzoni è il primo costruttore in Europa di attrezzature per carrelli elevatori e il secondo maggior costruttore a livello mondiale.

Quotata al segmento STAR di Borsa Italiana dall'8 giugno 2006, Bolzoni è attiva da oltre 60 anni nella progettazione, produzione e distribuzione di una vasta gamma di attrezzature per carrelli elevatori e per la movimentazione industriale.

Il Gruppo ha stabilimenti produttivi situati in Italia, Germania, Finlandia, Stati Uniti d'America e Cina e attraverso una vasta rete di filiali commerciali e dealer indipendenti, Bolzoni è presente in tutti i continenti.

Grazie alle sinergie tra le capacità strategiche e organizzative di un grande gruppo e la specificità commerciale e produttiva locale, Bolzoni è in grado di rispondere direttamente alle esigenze dei mercati mondiali della logistica e della movimentazione delle merci.

"La scelta di SAP è dipesa da un'esigenza d'integrazione e uniformità dei processi e nell'ottica soprattutto di essere proprietari dei dati".

Stefano Terzoni, Responsabile Dipartimento IT di Bolzoni

Il Gruppo offre una vasta gamma di prodotti impiegati nella movimentazione industriale e, in particolare, attrezzature per carrelli elevatori, forche per carrelli elevatori e per la movimentazione in genere e piattaforme elevatrici.

Leader mondiale nel mercato dei primi equipaggiamenti (OEM), Bolzoni è fornitore accreditato e omologato da tutti i principali costruttori di carrelli elevatori.

Bolzoni S.p.A. è certificata: ISO 9001, ISO 3834-2, ISO 14001-2004, SA 8000.

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Esigenze – Da AS/400 a SAP per essere internazionali

Di fronte alle logiche di sviluppo ed espansione dell'azienda era necessario un sistema ERP in grado di soddisfare le esigenze di un'impresa presente in tutto il mondo. Dopo un'esperienza con sistemi AS/400 (comune anche alla filiale tedesca Meyer GmbH) l'incontro con SAP risale al 2008 e progressivamente viene installata l'intera suite SAP ERP nelle diverse componenti per la gestione della contabilità, il controllo dei costi, la gestione dei materiali, la produzione, gli approvvigionamenti. «La scelta di SAP è dipesa da un'esigenza d'integrazione e uniformità dei processi e nell'ottica soprattutto di essere proprietari dei dati», ricorda Stefano Terzoni, Responsabile Dipartimento IT di Bolzoni. Oggi in Bolzoni tutti gli avanzamenti di produzione passano attraverso SAP ERP 6.0, compresa la distinta base, coinvolgendo tutte le filiali, fino all'ultima nata (in ordine di tempo) nell'Italia centrale.

Tutti gli avanzamenti di produzione passano attraverso SAP ERP

Nel 2009 anche la tedesca Meyer GmbH passa a SAP attraverso un progetto di rollout del modello Bolzoni.

In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

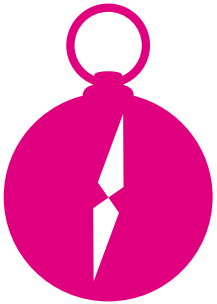
Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Soluzione/Servizio – La Cina, la migrazione del database e il rinnovamento hardware

In vista dell'espansione aziendale Bolzoni decide di affrontare un'ulteriore implementazione sistemistica, estendendo la soluzione SAP alle nuove filiali in Cina e Meyer Italia. L'allargamento delle utenze SAP a nuovi centri produttivi e commerciali non è però l'unico progetto in cantiere. Il sistema comincia a mostrare performance non sempre in linea con le esigenze degli utenti, e la piattaforma database legacy evidenzia di aver raggiunto i limiti delle proprie capacità elaborative e di storage. La migrazione del database verso una soluzione IBM DB2 non è una passeggiata e richiede investimenti consistenti. Anche i sistemi hardware, basati su una piattaforma operativa Windows 2003 R2 e collocati fisicamente in una server farm, andrebbero rinnovati. Come fare?



In breve

Sfide e opportunità

Obiettivi del progetto

Perché SAP Financing

Punti chiave dell'implementazione

Benefici

Chi

Esigenze

Soluzione/Servizio

Risultati

Risultati – Il servizio SAP Financing

L'opportunità di ricorrere a un finanziamento tramite SAP Financing viene suggerita a Terzoni e al suo team dal partner ERP Solutions. La possibilità di convertire in una spesa operativa quello che sarebbe stato un investimento in conto capitale libera istantaneamente le risorse necessarie e permette di gestirle al meglio in un arco di 24 mesi. I vantaggi del finanziamento SAP testimoniati dall'esperienza Bolzoni sono stati molteplici: il tasso indiscutibilmente vantaggioso, il pagamento dilazionato a 24 mesi, la possibilità di pianificare i flussi di cassa e di misurare subito i ritorni d'investimento. Grazie a SAP Financing, Bolzoni non ha dovuto rinunciare a investimenti decisivi per fare innovazione e presidiare il mercato, né ha dovuto rimandarli nel tempo: semplicemente li ha potuti organizzare e gestire nella maniera più efficace.

Il go-live della componente core di SAP in Meyer Italia risale al dicembre 2011, mentre la nuova fase del progetto in Cina si chiude nel 2012. Oggi gli utenti SAP complessivi del Gruppo Bolzoni sono circa 300: 150 in Italia, 100 in Germania, 50 per la nuova filiale italiana e per quella cinese, oltre a una decina di utenze per figure commerciali in diverse sedi nel mondo.

Crediti dell'immagine | Bolzoni, Casoni di Podenzano (PC), Italia. Utilizzata con concessione dell'autore.