BRF BRASIL FOODS

SERVIÇOS DO SAP SYSTEM LANDSCAPE OPTIMIZATION (SLO) VIABILIZAM PROCESSOS DE INCORPORAÇÃO DE EMPRESAS E REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA DA BRF BRASIL FOODS

"O SLO permitiu a realização do projeto em um grau de confiabilidade adequado e exigido pelos níveis de governança corporativa da companhia."

Marcos Badollato, gerente de controladoria

QUICK FACTS

Companhia

- Nome: BRF Brasil Foods
- Localização: Santa Catarina, Brasil
- Industria: Alimentos
- Faturamento: R$ 24,4 bilhões
- Funcionários: 100.000
- Web site: www.brasilfoods.com
- Partner: SAP Consulting

Principais desafios

- Viabilizar a incorporação societária de três empresas em apenas 4 meses, sendo em dois go lives distintos
- Processo de incorporação sendo realizado em paralelo com outros dois grandes projetos, sendo necessário um controle detalhado de todas as atividades dos projetos relacionados.

Objetivos

- Reestruturação societária
- Harmonizar e unificar processos, dados cadastrais e transacionais
- Promover a integração das empresas nos sistemas de três empresas a serem incorporadas no prazo requerido
- Realizar incorporação com menor custo e esforço das áreas de negócios, serviços e TI
- Facilitar a integração de eventuais novas aquisições e incorporações

Soluções e Serviços SAP

- Serviços de migração do grupo de System Landscape Optimization (SLO)
- Suporte de especialistas, com gestão de projeto da SAP Consulting

Destaque de Implementação

- Reestruturação societária envolvendo três companhias, dentro de um único sistema ERP, com cerca de 230 localidades envolvidas, incluindo fábricas, incubatórios, granjas, centros de distribuição e filiais de vendas.
- Utilização de ferramenta e processos inéditos no Brasil
- Implementação de um projeto SLO em tempo recorde (dois go lives em quatro meses)
- Go lives sem impactos na operação
- Comprometimento e forte parceria entre Brasil Foods e SAP para cumprir os prazos e expectativas da organização

Porque SAP

- Segurança e garantia de integridade dos dados
- Serviço e ferramenta únicos para atender os requerimentos de negócio no prazo requerido
- Vasta experiência dos especialistas SAP

Benefícios

- Redução do tempo do projeto de dez para quatro meses em relação ao cenário convencional;
- Menor esforço no projeto e operacional (Sem Conversões);
- Menor impacto ao usuário devido manutenção da codificação da estrutura organizacional e processos operacionais em aberto/andamento;
- Mudança societária sem causar impacto no dia-a-dia da operação;
- Menor custo de implementação;

Ambiente existente

- Aplicativo SAP ERP application
- SAP BusinessObjects Access Control

Plataforma

- Banco de dados: Oracle
- Hardware: IBM
- Sistema operacional: AIX

BRF BRASIL FOODS

"O SLO permitiu a realização do projeto em um grau de confiabilidade adequado e exigido pelos níveis de governança corporativa da companhia."
Marcos Badollato, gerente de controladoria

"O SLO exigiu menos esforços das áreas de negócios, serviços e de TI, permitindo que o processo de integração e incorporação fosse realizado em apenas quatro meses, e não nos dez meses que o projeto demandaria se fosse realizado com o as tecnologias convencionais"
Antonio Carlos Cesco, gerente de planejamento e projetos de TI

No final de 2008, a BRF Brasil Foods, atual denominação social da Perdigão, passou por um abrangente processo de reorganização societária e de negócios, que teve por objetivo a manutenção da sustentabilidade de seus negócios por meio da simplificação de sua estrutura societária, da redução de custos operacionais, tributários e financeiros e da reorganização das suas atividades operacionais. Com essa meta, a companhia deu início ao projeto que unificaria as empresas operacionais de toda a organização, sendo necessário atualizar e alinhar múltiplos produtos da SAP que rodavam nas diferentes companhias – cerca de 230 localidades envolvidas, incluindo fábricas, incubatórios, granjas, centros de distribuição e filiais de vendas – e migrar todos os dados críticos do negócio para a nova estrutura societária. A Brasil Foods optou pelos serviços do grupo SAP System Landscape Optimization (SLO), com suporte dos especialistas da SAP Consulting. O SLO não apenas assegurou a confiável transição entre sistemas, mas também ajudou a realizar dois processos de incorporação, envolvendo duas empresas na primeira fase do Projeto e uma, na segunda. Cada fase realizou-se em dois meses, um prazo recorde de 4 meses no total.

INCORPORAÇÃO DAS EMPRESAS PERDIGÃO

Projeto de incorporação demandou menos esforços das áreas de negócios foi reduzido de dez para apenas quatro meses

Fundada em Santa Catarina em 1934, a Perdigão – atual BRF Brasil Foods -- empregava, em 2009, mais de 100 mil funcionários e operava 60 unidades industriais em 11 estados brasileiros, além de três na Europa e uma na Argentina. Ao longo de seus 76 anos, a companhia percorreu uma trajetória de expansão por meio do crescimento orgânico, de aquisições de empresas e da implantação de processos e sistemas para incrementar a produtividade.

Com faturamento de R$ 24,4 bilhões registrados ao fim de 2009, a Brasil Foods é uma das maiores companhias de alimentos e uma das maiores processadoras de carnes do mundo, exportando seus produtos para mais de 110 países. Com uma ampla e complexa estrutura formada por 36 centros de distribuição, a Brasil Foods também está entre as principais empresas de captação de leite e produção de processados lácteos e massas no Brasil.

Diante da meta de se consolidar como uma empresa internacional e diversificada, a companhia opera com marcas como Perdigão, Chester®, Batavo, Elegê, Doriana, Becel (por meio de joint venture com a Unilever) e Turma da Mônica (licenciada), respondendo por 56% das vendas nos segmentos de carnes, lácteos, margarinas, massas, vegetais congelados, entre outros, no Brasil. No mercado externo, a empresa atua com as marcas Perdix, Batavo, Fazenda, Borella e Confidence.

Minimizando impactos

O projeto que culminou com a escolha do SLO nasceu com a incorporação, pela então Perdigão S.A., das empresas Batávia, Perdigão Mato Grosso e Perdigão Agroindustrial. A integração de TI requerida para o Projeto exigiu a realização de dois go-lives: o primeiro em janeiro de 2009 e o segundo, em março do mesmo ano.

Para que as operações fossem integradas dentro do prazo, a Brasil Foods optou pela utilização de um acelerador para o projeto: os serviços e as ferramentas de SLO – System Landscape Optimization –, da SAP. De acordo com Antonio Carlos Cesco, gerente de planejamento e projetos de TI da Perdigão, seria inviável tocar o projeto utilizando os processos convencionais de incorporação de uma nova empresa dentro do SAP, no prazo requerido. "O SLO foi a ferramenta encontrada para agilizar o processo de incorporação", diz.

Outro ponto destacado pelo executivo foi a simplificação do processo. "Com o SLO, houve uma redução no esforço de conversão de dados cadastrais e

transacionais, o que colaborou para o cumprimento do prazo exigido".

O prazo apertado não reduziu a qualidade do serviço. Cesco lembra que, nos dias posteriores aos go lives, a Brasil Foods não registrou problemas referente à integração e operação da empresa. "O projeto, que levaria em torno de dez meses caso fossem utilizados modelos tradicionais de integração, foi realizado em quatro meses, com menos esforços e maior integridade dos dados e dos aplicativos", ressalta.

Segundo Marcos Badollato, gerente de controladoria da Brasil Foods, o SLO permitiu a realização do projeto em um grau de confiabilidade adequado e exigido pelos níveis de governança corporativa da Companhia.

De acordo com Marcos, o projeto foi realizado dentro das especificações definidas na Assembléia da Brasil Foods, que previa as incorporações da Batávia e da Perdigão Mato Grosso, a partir de janeiro, e da Perdigão Agroindústria, a partir de março, sendo que esta última representava cerca de 80% das operações do grupo.

Com o final da integração, a Brasil Foods passa a operar, na prática, a forma prevista no papel por sua reestruturação societária. Esta reorganização exigiu harmonização, integração e unificação de processos, fazendo com que o grupo passe a funcionar de forma mais eficiente, reduzindo o número de empresas operacionais.

"Hoje, temos unificados os processos como faturamento, entrega, contas a pagar e a receber, que estão mais simples. Isso favoreceu clientes como supermercados, varejistas e distribuidores. Do lado contábil, contamos com balanço simplificado, e uma única consolidação e visualização dos dados para toda a companhia", diz.

(06/2010)
©2010 SAP AG. All rights reserved.

SAP, R/3, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, Clear Enterprise, SAP BusinessObjects Explorer and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and other countries.

Business Objects and the Business Objects logo, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius, and other Business Objects products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP France in the United States and in other countries.

All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

These materials are subject to change without notice. These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.