Crédito de Imagem | Customer Name, City, State/Country. Com permissão de utilização.

J. Macêdo: Ganhando Agilidade e Otimizando o Fechamento Contábil com SAP® ERP

J. Macêdo S.A., uma empresa brasileira especializada na fabricação, distribuição e comercialização de trigo e produtos a base de trigo. Quando decidiu mudar sua estratégia de negócios e concentrando-se apenas em bens de consumo à base de trigo, escolheu o aplicativo SAP® ERP.

Visão Geral

Companhia
J.Macêdo S.A.

Sede
Fortaleza, Ceará, Brasil

Setor
Produtos de Consumo – alimentos

Produtos e Serviços
Farinha de trigo, massas, mistura para bolo, sobremesas, fermento e biscoitos

Funcionários
Cerca de 3.000

Receita
R$ 264 milhões

Web Site
www.jmacedo.com.br

Parceiro
Accenture

TRANSFORMAÇÃO DE NEGÓCIO

Principais objetivos da companhia:
- Implementar uma plataforma tecnológica para suportar a mudança no modelo de negócio, para focar somente no mercado consumidor
- Substituir sistemas legados sem interromper as operações
- Integrar processos de negócio e adaptá-los para estar em conformidade com as normas brasileiras

Resolução:
- Implementou o aplicativo SAP ® ERP para substituir sistemas legados
- Criou uma equipe de comunicação interna dedicada ao projeto
- Completou a implementação dentro do prazo e do orçamento

Pricipais benefícios:
- Acesso mais rápido a dados confiáveis, o que aumentou a agilidade no fechamento contábil e financeiro
- Mais velocidade nos processos de planejamento e tomada de decisão
- Conformidade com os regulamentos locais

Leia mais

"A implementação SAP nos fez perceber o verdadeiro valor que o uso de uma ferramenta tecnológica integrada agrega ao negócio."

Afonso Caetano, CIO de J.Macêdo S.A.

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS ALCANÇADOS

87%
Recuperação mais rápida do sistema após inatividade

86%
Redução do número de sistemas legados

80%
Melhora no tempo para o fechamento contábil

Veja mais métricas

Visão geral

Objetivos da companhia

Resolução

Transformação de negócio

Planos futuros

Permitir a transformação do modelo de negócio

Redução do tempo de recuperação do sistema de 48 para 6 horas

J.Macêdo S.A., uma empresa brasileira com mais de 70 anos no mercado, opera através de toda a cadeia de produção de subprodutos de trigo e produtos a base de trigo, como farinha, pasta e bolos. A Companhia comercializa sua própria e tradicional marca como a mistura para bolo Dona Benta, farinha Sol e a pasta Payton para varejistas e consumidores.

Quando a J.Macêdo decidiu interromper o atendimento ao setor industrial e se concentrar apenas no mercado consumidor, deparou-se com um enorme desafio. Com 20 pontos de venda e logística de alta complexidade - entregando 50 mil toneladas de produtos por mês, ela precisava de uma arquitetura de TI integrada. Queria ganhar agilidade, centralizar a informação, e acelerar decisões mais inteligentes.

Para apoiar esta transformação estratégica, a empresa decidiu implementar o aplicativo SAP ® ERP e substituir muitos sistemas não integrados legados que tinha implantados.

Visão geral

Objetivos da companhia

Resolução

Transformação de negócio

Planos futuros

Alto envolvimento das áreas de negócio, baixa customização

Quando iniciada a implementação, a empresa reconheceu mais ainda a necessidade de uma plataforma tecnológica integrada e robusta com a aquisição da fabrica de macarrão Chiarini, e ao mesmo tempo, uma nova lei brasileira passou a exigir que uma nota fiscal eletrônica substituísse totalmente as notas fiscais convencionais em papel.

A J.Macêdo implementou quase todo o pacote de aplicativos ERP. A implementação envolveu 80 pessoas - 40 da J.Macêdo e 40 do parceiro SAP, Accenture.

Antes da implementação, que exigiu um mínimo de customização, a empresa realizou um pré-projeto, com o objetivo de alinhar os processos que necessitavam ser criados ou reforçados, e aqueles que eram redundantes ou ineficazes, e precisavam ser eliminados.

Todas as áreas designaram profissionais-chave para serem envolvidos em tempo integral no projeto. Além disso, uma equipe de comunicação interna foi designada para o projeto, para executar a gestão da mudança. Após a implementação, os usuários-chave assumiram a responsabilidade de treinar outros usuários e puderam transferir conhecimento.

Visão geral

Objetivos da companhia

Resolução

Transformação de negócio

Planos futuros

Acesso a dados confiáveis e agilidade na tomada de decisões

A J.Macêdo S.A. tem agora acesso a dados confiáveis, dados prontos para a tomada de decisões, que aumentaram a agilidade no fechamento contábil e financeiro. O fechamento financeiro, que costumava levar 10 dias, agora pode ser concluído em dois dias; enquanto o fechamento contábil, o que levaria 10 dias no passado, agora pode ser feito em três dias.

A empresa também adquiriu mais velocidade nos processos de planejamento e tomada de decisão. A implementação SAP ® ERP permitiu a integração das diferentes operações da J.Macêdo: um centro de dados principal em Fortaleza; um secundário em São Paulo; 20 pontos de faturamento; vendas em todos os estados brasileiros e nove centros de produção.

Em 2007, a empresa havia lançado debêntures, com a implementação SAP já em seus planos. SAP reforçou a governança da empresa, atendendo a exigências particulares originadas das debêntures.

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS

87%
Recuperação mais rápida do sistema após inatividade

80%
Melhora no tempo para o fechamento contábil

86%
Redução do número de sistemas legados

70%
Melhora no prazo para o fechamento financeiro

Visão geral

Objetivos da companhia

Resolução

Transformação de negócio

Planos futuros

Um parceiro de longo prazo para avanços tecnológicos futuros

A agilidade e eficiência em processos centrais que a J.Macêdo ganhou após a implementação do software SAP estabeleceram as bases para maior crescimento e reforçou a confiança que a empresa tem na SAP como um parceiro confiável, a long prazo. Ela planeja atualizar seu aplicativo SAP Customer Relationship Management (SAP CRM) e implementar soluções e serviços SAP adicionais.

Crédito de Imagem | J. Macedo S.A., Fortaleza, Ceará, Brazil. Com permissão de utilização.